

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**Государственное автономное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Саратовский областной институт развития образования»**

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«Управление современной образовательной организацией:
теория и практика»**

Общая трудоемкость 144 часов

**Специальность руководители образовательных организаций,
заместители руководителей образовательных организаций, методистов
муниципальных методических служб, специалистов образовательных
организаций**

Кафедра управления развитием образования

**САРАТОВ
2020**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Государственное автономное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Саратовский областной институт развития образования»

РАССМОТРЕНА

Ученым советом ГАУ ДПО «СОИРО»
(протокол от «25» 12 2019 г. № 10)

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ГАУ ДПО «СОИРО»

Л.В. Колязина

«26» декабря 2019 г.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

«Управление современной образовательной организацией: теория и практика»

Кафедра: управления развитием образования

Специальность слушателей: руководители образовательных организаций, заместители руководителей образовательных организаций, методисты муниципальных методических служб, специалистов образовательных организаций

Категория слушателей: лица, имеющие или получающие среднее профессиональное и (или) высшее образования

Общая трудоемкость (в часах): 144 часов

Форма обучения: очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий

Вид занятий и формы контроля	Количество часов
Лекции	42
Практические занятия	74
Самостоятельная работа слушателей	0
Стажировка (учебная, административная практика)	16
Входная диагностика	2
Промежуточная аттестация: • зачет (письменный)	6 (3 по 2 ч.)
Итоговая аттестация: • защита итоговой аттестационной работы (исследовательская работа или управленческий проект)	4
ИТОГО:	144

Программу разработали:

Миронова С.Б., и.о. заведующего кафедрой,
доцент, к.п.н.

Зарубина Н.Л., старший преподаватель

(подпись)

(подпись)

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления развитием образования
протокол от «11» ноября 2019 г. № 8

И.о. заведующего кафедрой:

(подпись)

(С.Б. Миронова)
(ФИО)

Раздел 2. Содержание программы

2.1. Учебный (учебно-тематический) план программы повышения квалификации

«Управление современной образовательной организацией: теория и практика»

№ п/п	Наименование дисциплин, модулей, тем программы	Количество часов							Формы контроля
		Всего	Лекции		Практич занятия		Сам. работа слушателей	Стажировка	
			В очной форме	С ДОТ	В очной форме	С ДОТ			
I	Общепрофессиональный цикл (ОПЦ)								
1	Общепрофессиональная дисциплина 1 (ОПД 1) «Общество и образование»								Зачет письменный
1.1.	Тема «Реализация государственной политики и нормативное правовое регулирование в сфере образования. Анализ изменений и дополнений»	2	2	0	0	0	0	0	
1.2.	Тема «Прогноз развития системы образования и перспективные задачи на среднесрочный период с учетом вызовов и тенденций, стоящих перед системой образования»	4	2	0	2	0	0	0	
1.3.	Тема «Цифровое образование: матрица возможностей, ограничения и риски цифровизации образовательного процесса»	2	0	2	0	0	0	0	
1.4.	Тема «Целевая модель цифровой образовательной среды»	4	0	0	0	4	0	0	
2	ОПД 2 «Психологическое сопровождение образовательного процесса»								Зачет письменный
2.1.	Тема «Создание специальных образовательных условий для обучающихся с ОВЗ в условиях инклюзии»	6	2	0	4	0	0	0	
3	ОПД 3 «Педагогическое сопровождение образовательного процесса»								Текущий контроль
3.1.	Тема «Организация дополнительного образования»	6	2	0	4	0	0	0	

	детей в образовательных организациях в условиях системы персонифицированного финансирования»								
II	Профессиональный цикл (ПЦ)								
1	Профессиональный модуль 1 (ПМ 1) «Управление современной образовательной организацией»								Зачет письменный в форме КОЗ
1.1.	Профессиональная дисциплина 1 (ПД 1) «Управление процессами образовательной организации»	30	12	2	4	12	0	0	Текущий контроль
1.1.1.	Тема «Управление процессом разработки и реализации образовательных программ с ориентацией на достижение запланированных образовательных результатов и целей организации»	4	2	0	2	0	0	0	
1.1.2.	Тема «Управление инновационным развитием образовательной организации»	6	0	2	0	4	0	0	
1.1.3.	Тема «Проектирование развития образовательной организации в рамках национальных проектов»	6	2	0	2	2	0	0	
1.1.4.	Тема «Формирование системы маркетинга и мониторинга социального заказа на образование»	2	0	0	0	2	0	0	
1.1.5.	Тема «Управление развитием системы социального партнерства в рамках деятельности общеобразовательной организации»	2	2	0	0	0	0	0	
1.1.6.	Тема «Документационное обеспечение управления организацией»	6	2	0	2	2	0	0	
1.1.7.	Тема «Организация системы охраны труда и здоровья обучающихся, работников при реализации уставных видов деятельности общеобразовательной организации»	4	4	0	0	0	0	0	

1.2.	ПД 2 «Управление ресурсами образовательной организации»	24	8	2	2	10	0	0	Текущий контроль
1.2.1.	Тема «Управление финансовыми ресурсами образовательной организации»	4	0	0	0	4	0	0	
1.2.2.	Тема «Трудовой договор как основание трудовых отношений»	8	4	0	2	2	0	0	
1.2.3.	Тема «Формирование кадровой политики и руководство развитием кадрового потенциала организации, осуществление контроля соответствия требованиям кадрового обеспечения образовательной деятельности организации, обеспечение условий для непрерывного образования педагогических работников»	6	2	2	0	2	0	0	
1.2.4.	Тема «Формирование организационной структуры общеобразовательной организации, управленческой команды, делегирование полномочий»	6	2	0	2	2	0	0	
1.3.	ПД 3 «Управление качеством образования в образовательной организации»	18	4	0	6	8	0	0	Текущий контроль
1.3.1.	Тема «Управление процессом формирования стратегического видения, политики и целей в области качества образования в общеобразовательной организации»	4	2	0	2	0	0	0	
1.3.2.	Тема «Разработка и реализация внутренних систем оценки качества. Вовлечение персонала в деятельность по обеспечению качества образования: мониторинг, анализ и управленческие решения»	8	2	0	4	2	0	0	
1.3.3.	Круглый стол «Изменения содержания ГИА как предпосылка развития ВСОКО»	6	0	0	0	6	0	0	
1.4.	ПД 4 «Управление развитием образовательной организации» (по выбору)	8	0	0	4	4	0	0	Текущий контроль

1.4.1.	Методический практикум «Управление проектами»	8	0	0	4	4	0	0	Текущий контроль
1.4.2.	Методический практикум «Командообразование»	8	0	0	4	4	0	0	
1.5.	ПД 5 «Взаимодействие участников образовательных отношений»	12	4	0	2	6	0	0	
1.5.1.	Тема «Сущность, механизмы и формы государственно-общественного управления общеобразовательной организацией»	4	2	0	0	2	0	0	
1.5.2.	Тема «Обеспечение открытости и доступности для всех участников образовательных отношений информации о структуре и содержании деятельности общеобразовательной организации»	4	2	0	0	2	0	0	
1.5.3.	Тема «Управление внутренними и внешними коммуникациями по вопросам качества, включая информационные потоки»	4	0	0	2	2	0	0	
III	Стажировка	16	0	0	0	0	0	16	Отчет по стажировке
IV	Диагностика, промежуточная аттестация и итоговый контроль уровня освоения программы								
1.	Входная диагностика (заочная форма с ДОТ)	2	0	0	0	2	0	0	
2.	Промежуточная аттестация:								
2.1.	ОПД 1 «Общество и образование»	2	0	0	0	2	0	0	Зачет № 1
2.2.	ОПД 2 «Психолого-педагогическое сопровождение образовательного процесса»	2	0	0	0	2	0	0	Зачет № 2
2.4.	ПМ 1 «Управление современной образовательной организацией»	2	0	0	0	2	0	0	Зачет № 3/ КОЗ
3.	Итоговая аттестация:	4	0	0	4	0	0	0	Защита ИАР
	Итого по программе:	144	36	6	36	50	0	16	

2.2. Календарный учебный график*

№ п/п	Тема/ вид деятельности	Кол-во часов	Лекции	Практич. зан.
1	Сессия (очно-заочная с использованием			